



MINISTERIO
DESARROLLO SOCIAL
SECRETARÍA DE POLÍTICA Y PROGRAMAS SOCIALES
SECRETARÍA DE POLÍTICA DE PROMOCIÓN Y ASISTENCIA SOCIAL

PLAN NACIONAL DE
Seguridad Alimentaria

Proyecto PNUD
Arg/12/009

"2017- Año de las Energías Renovables"

C.A.B.A., 01 ENE 2017

NOTA Nº 01

Ref.: Envío IAP – ARG12/009

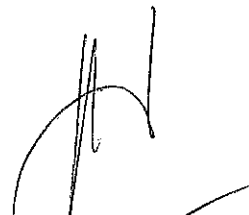
SEÑOR REPRESENTANTE RESIDENTE

De mi consideración:

Me dirijo a Ud. a los fines de elevar para su conocimiento el Informe Anual de Proyecto –IAP- correspondiente al período 2016 del Proyecto ARG 12/009 "Apoyo a la Gestión de la Política Alimentaria y Fortalecimiento de las Organizaciones Comunitarias (Abordaje Comunitario del Plan Nacional de Seguridad Alimentaria)".

Atentamente

PNUD ARGENTINA	
RECIBIDO PARA REVISAR POR EL SECTOR CORRESPONDIENTE.	
11 ENE. 2017	
ACCIÓN	INFORMACIÓN
HI/FV	
20170111-0016030	


Lic. MATÍAS LÓPEZ
Coordinador General
Resp. Adm. Financiero
Abordaje Comunitario - MDS
PNUD ARG 12/009

UNDP ARGENTINA
SEÑOR REPRESENTANTE RESIDENTE
SR. RENE MAURICIO VALDEZ

S / D

Proyecto: ARG/12/009 Abordaje Comunitario del Plan Nacional de Seguridad Alimentario

Período cubierto: Enero 2016-Diciembre 2016

A) Desempeño del Proyecto—Grado de avance hacia el logro de los objetivos

Objetivo del Proyecto	Grado de avance
	<p> <input type="checkbox"/> Cambio Positivo <input type="checkbox"/> Cambio Negativo <input checked="" type="checkbox"/> Sin cambios </p> <p>Durante el período que comprende el presente informe el Proyecto tuvo un adecuado desempeño general, manteniéndose sin cambios en algunos aspectos y registrando avances considerables en otros, los cuales serán desarrollados a continuación, al analizar el grado de avance en relación a cada uno de los productos esperados.</p>

Productos del Proyecto	Grado de avance
	<p>Durante el año 2016 el proyecto discurre dentro de dos periodos claramente marcados, donde se identifican los productos de cada una de dichas etapas. Por un lado los explicitados en la Revisión A correspondientes al período enero - septiembre 2016, y por otro, los acordados en la Revisión Sustantiva I, correspondientes al periodo octubre – diciembre de 2016.</p> <p><u>Período enero – septiembre 2016</u></p> <p>Producto 1: Organizaciones de la comunidad brindando servicios alimentarios en forma continua, con adecuados niveles de seguridad, higiene y calidad nutricional, logrados.</p> <p> <input type="checkbox"/> No (no alcanzado) <input type="checkbox"/> Parcialmente <input checked="" type="checkbox"/> Si (alcanzado completamente) </p>

Productos del Proyecto

Grado de avance

Respecto de este producto, el Programa ha arbitrado todos los medios administrativos y de gestión necesarios a fin de asegurar la regularidad del servicio alimentario brindado por las organizaciones comunitarias

Al mismo tiempo, el Programa continuó desplegando acciones de acompañamiento, asesoramiento y asistencia técnica a fin de contribuir al mejoramiento de la calidad nutricional de las prestaciones brindadas y las condiciones de seguridad e higiene en que el servicio alimentario se desarrolla.

Fundamentalmente basándose, por un lado, en el diagnóstico realizado durante el año 2013, en el cual las organizaciones quedaron clasificadas como "casos críticos" y/o "casos no adecuados", en función de los déficits que registraban en las condiciones materiales en que desarrollaban sus actividades y servicios y por otro, en recomendaciones de uso del material gráfico entregado durante el 2015 (rotafolio alimentario, juego pedagógico de menú en colores) orientado a colaborar con los equipos territoriales en sus tareas de acompañamiento a las organizaciones comunitarias.

Entre las acciones que continuaron desarrollándose en esta línea se encuentran: orientación en la elaboración de menús, capacitaciones, talleres, revisión de las prácticas de adquisición, conservación, manipulación, preparación, servido de los alimentos.

Durante el mismo período, se continuó trabajando en el tema agua, propiciando la articulación de las organizaciones comunitarias con organismos locales especializados en el tema, la limpieza de las fuentes de distribución y almacenamiento interno y la posterior realización de análisis de calidad del agua (bacteriológico y físico-químico), acciones que se propone las organizaciones continúen desarrollando a futuro.

A pesar de que los logros alcanzados son significativos, se considera fundamental continuar profundizando el trabajo en estas líneas durante el próximo período.

Producto 2. Organizaciones comunitarias con servicios y actividades vinculadas especialmente con Niñez, Adolescencia y Género ampliados y mejorados.

- No (no alcanzado)
 Parcialmente
 Si (alcanzado completamente)

Durante el año 2016 se han desarrollado diversas actividades junto a las organizaciones comunitarias, que dan cuenta de avances significativos. Entre las principales acciones desarrolladas se

Productos del Proyecto

Grado de avance

destacan:

Abordaje de los resultados arrojados por los Diagnósticos Participativos: como corolario del proceso de propuestas anuales realizadas por cada oficina territorial en función de los resultados de los Diagnósticos Participativos de Niñez, Adolescencia y Género, realizados con anterioridad, durante el 2016 se dio curso al abordaje de dichas propuestas. El mismo se llevó a cabo fundamentalmente, mediante articulaciones con otros programas, ONGs, diferentes instancias de la sociedad civil, organismos especializados de acuerdo a la temática propuesta, etc. El resultado de los diagnósticos y las posteriores propuestas de trabajo constituyen un recurso a disposición de las organizaciones comunitarias y los equipos territoriales y técnicos de este y otros Programas, favoreciendo la construcción de redes y entornos protectores en cada comunidad.

Diseño del Blog Abordaje Comunitario:

En todas sus iniciativas, el Programa privilegia modalidades de trabajo participativas, entendiendo que la participación de las comunidades en el diseño y ejecución de políticas es uno de los aspectos fundamentales del enfoque de derechos, perspectiva que explícitamente ha adoptado para todas sus acciones.

Por tal fin, es que en torno al mencionado eje se desarrolló el blog como herramienta para fortalecer la red entre las distintas organizaciones comunitarias de todo el país.

El blog ofrece distintos recursos o secciones, a saber:

► *Mapa de Municipios:* Allí se identifican los 77 municipios en los que se localizan las organizaciones que Abordaje Comunitario acompaña (<https://www.google.com/maps/d/viewer?mid=1btkjn5IBN1aeunHcdI2IFHFY7s&usp=sharing>).

► *Sección de experiencias:* Se presenta como un espacio para compartir textos, imágenes y demás información relevante de los distintos talleres y actividades. Las mismas resultan fructíferas para compartir mecánicas de ejecución, entre las distintas organizaciones.

► *Sección recursos:* Guías de Recursos Locales, divididas por región. En ellas se encuentran todos los datos de contactos y especialidad de las organizaciones locales y otros actores con los

Productos del Proyecto

Grado de avance

que articulan en los distintos territorios.

Las guías se ofrecen en distintos formatos a través del blog, como en Excel y PDF.

► *Mapa de recursos*: El mismo brinda datos de organizaciones y recursos locales georeferenciados (<https://www.google.com/maps/d/viewer?mid=12lmV26bioofsTID5r6cY6XW97OM&usp=sharing>)

Solicitudes de financiamiento complementario: Durante el período registrado, el Programa dio continuidad al proceso de fortalecimiento de las organizaciones y de los subproyectos en ejecución, fundamentalmente reforzando aquellos aspectos que presentaban dificultades en cuanto a seguridad e higiene, acceso a servicios básicos e infraestructura.

Durante dicho proceso los equipos técnicos del Programa acompañaron el desarrollo y ejecución de las distintas iniciativas a través de diversas estrategias (talleres, reuniones, entre otras), con el objetivo de cumplir con las metas explicitadas en los subproyectos. En este sentido, las acciones se orientaron principalmente a trabajar en aspectos relacionados a seguridad e higiene y calidad alimentaria.

Producto 3. Organizaciones Comunitarias con acciones de articulación realizadas entre sí y con entidades estatales en el ámbito local, implementadas.

- No (no alcanzado)
- Parcialmente
- Si (alcanzado completamente)

Durante el período que abarca este informe Abordaje Comunitario continuó propiciando la articulación de las organizaciones comunitarias entre sí y con diferentes actores a nivel local, provincial, nacional.

A la vez, tanto desde el nivel central como desde cada uno de los equipos territoriales, se han mantenido y, según los casos, fortalecido y ampliado los vínculos estratégicos con distintos organismos y Programas del Estado en sus diferentes niveles, y también a instituciones y organismos no estatales (universidades, ONGs, organismos especializados en calidad del agua, entre otras).

Por otro lado durante este periodo se diseñó una **Guía de Recursos**. La misma es el resultado del análisis de la información suministrada por los Diagnósticos Participativos realizados previamente. Dicha información fue sistematizada en una Guía

Productos del Proyecto

Grado de avance

dirigida a cada región en particular, donde e incluye a las organizaciones comunitarias con el detalle de las principales actividades que realizan, además de los recursos que, de acuerdo a su experiencia, resultan estratégicos para el trabajo en Niñez, Adolescencia y Género en cada comunidad. Procurando recuperar las voces y puntos de vista de aquellas/os cuya participación resulta imprescindible para el diseño, ejecución y evaluación de políticas públicas efectivamente inclusivas y democratizantes, esta guía es una herramienta para las organizaciones, sus comunidades, y los equipos técnicos y territoriales del programa.

Dicha Guía de Recursos se encuentra publicada en el Blog:
<http://www.abordajecomunitario.org/category/recursos/>

Período octubre - diciembre 2016. Revisión Sustantiva I

Producto: Seguridad alimentaria garantizada y servicios de cuidado para personas en situación de vulnerabilidad social.

- No (no alcanzado)
 Parcialmente
 Si (alcanzado completamente)

Con relación a este producto, el Programa ha arbitrado todos los medios administrativos y de gestión necesaria a fin de asegurar la regularidad del servicio alimentario y de cuidados brindado por las organizaciones comunitarias. De esta manera en el mencionado periodo se ha cumplido la meta referida a la continuidad del servicio alimentario.

Organizaciones comunitarias fortalecidas brindando servicios alimentarios de calidad.

En lo concerniente al financiamiento de prestaciones alimentarias de calidad, durante esta etapa, el Programa continuó con dicho financiamiento a fin de garantizar la regularidad del servicio alimentario de calidad brindado por las organizaciones comunitarias. Por otro lado, con el objetivo de contribuir al fortalecimiento de las organizaciones comunitarias en general, y al servicio alimentario de calidad en particular, se revisaron y readequaron los criterios alimentario- nutricionales establecidos por el Programa, considerando las particularidades de la población atendida. Complementariamente se redefinieron criterios para el seguimiento de los proyectos alimentarios a fin de identificar tempranamente dificultades que se presentan en la gestión del servicio alimentarios por parte de las organizaciones comunitarias, y de esta manera actuar en consecuencia en el acompañamiento, asesoramiento y asistencia técnica ante los problemas identificados con el objetivo de

Productos del Proyecto

Grado de avance

contribuir al mejoramiento de la calidad alimentaria. Con respecto a ello, se puso especial atención en el registro e identificación de las condiciones de seguridad e higiene de los espacios físicos, instalaciones, equipamientos y procesos en la recepción, almacenamiento, elaboración y servicio de los alimentos, como así también en la calidad del agua que se utiliza en la organización.

Asimismo, se elaboraron materiales de uso interno, con el objetivo de brindar herramientas técnicas para la toma de decisiones a los equipos territoriales en el acompañamiento a las organizaciones comunitarias en lo concerniente al servicio alimentario, continuando con la acciones de capacitación y talleres para la orientación de armados de menú, revisión de prácticas de elaboración de los mismos, entre otras.

Complementariamente, para fortalecer los aspectos de calidad del servicio alimentario, se continuó con el trabajo en el tema agua, propiciando el análisis físico – químicos y bacteriológicos para determinar la calidad del agua, como también la limpieza de las fuentes de distribución y almacenamiento interno. Además de estos aspectos; se alentó al trabajo en asesoramiento y capacitaciones con respecto al tema.

Se profundizó en esta etapa el abordaje integral de los temas relacionados niñez, adolescencia y género con aspectos ligados a alimentación y nutrición. Para lo cual, en los casos en que se identifican situaciones/problemas relacionadas al tema y que exceden las posibilidades de acción de los equipos del Programa, se propiciaron articulaciones con distintos organismos y/o organizaciones locales que trabajan en la temática

Capacitaciones en seguridad e higiene alimentaria.

Durante esta etapa se realizaron capacitaciones a las organizaciones comunitarias en aspectos relacionados a seguridad e higiene en el manejo de los alimentos, tanto en la recepción, almacenamiento, elaboración y servicio de los mismos. Dichas actividades fueron realizadas, en su mayoría, por los técnicos de los equipos territoriales, con el apoyo en los casos que fueron necesarios, de las distintas áreas del Programa.

Dichas tareas de capacitación se apoyaron en materiales preexistentes elaborados por el Programa, como el "Rotafolio alimentario", el juego pedagógico "Menú en colores", y los demás materiales actualizados en el año 2016, como la carpeta de seguimiento de proyectos alimentarios, entre los más destacados.

Al mismo tiempo, se incentivo a los equipos técnicos del programa a trabajar y problematizar con las organizaciones comunitarias en instancias de capacitaciones y talleres, la importancia de contar con agua segura, y la correcta utilización de la mismas, fundamentalmente en las actividades relacionadas al servicio

Productos del Proyecto

Grado de avance

alimentario.

A su vez, durante este período el Programa continúa con el **financiamiento de subproyectos para la seguridad e higiene alimentaria.**

En esta línea el Proyecto continuará facilitando los medios o herramientas que servirán para mejorar las capacidades de las organizaciones en sus maneras de proyectarse a la comunidad y en sus actividades con ella. En este sentido, el fortalecimiento debe contribuir al desarrollo de los propósitos institucionales de las organizaciones y al mejoramiento de sus prácticas comunitarias.

Es así y teniendo en cuenta los antecedentes del primer diagnóstico realizado en el año 2013 acerca de las condiciones de infraestructura y servicios de las sedes de las organizaciones comunitarias a las que el Programa acompaña, y el trabajo por parte de los equipos del Programa, se presentó el documento: "Presentación de Resultados referidos a la Situación de Espacios Físicos y Servicios Básicos 2016 a nivel Total País". Dicho documento ofrece un análisis comparativo 2013-2016, que permite identificar los avances logrados en este período, así como las situaciones deficitarias que aún persisten y en torno a las cuales, por lo tanto, resulta necesario continuar trabajando. Los datos aportados por dicho material constituyen así una nueva línea de base que permite continuar con lo proyectos complementarios, resultando de especial utilidad para la identificación de prioridades, la planificación de tareas de acompañamiento, la evaluación y el monitoreo. En dicho material se destacan, también, los avances que se han registrado en este período, así como las situaciones deficitarias que aún resulta necesario continuar trabajando.

Complementariamente a este documento de análisis y resultados del total país, se elaboraron documentos anexos con los principales resultados a nivel de cada Región y sus Aglomerados (subzonas en GBA) y las respectivas bases de datos, que permitirán acceder a información caso a caso, realizar análisis comparativos y diagnósticos pormenorizados, así como monitorear la evolución de distintas variables, entre otras aplicaciones.

El análisis completo llevado a cabo permite destacar ciertas situaciones que ameritan ser especialmente tenidas en cuenta al establecer las prioridades y dar lugar a la planificación de tareas de acompañamiento a futuro.

Por último, tratándose de un aspecto fundamental para los grupos comunitarios, sus vínculos al interior de las organizaciones y con diferentes actores y el fortalecimiento de sus iniciativas y proyectos a futuro, resulta de central relevancia continuar profundizando el trabajo transversal en aspectos socio-organizativos, los cuales han sido señalados como una limitación importante para una proporción

Productos del Proyecto

Grado de avance

significativa de las organizaciones que aún no han logrado revertir las condiciones materiales deficitarias en que desarrollan sus actividades y servicios.

Organizaciones comunitarias fortalecidas brindando servicios de cuidado de calidad.

Con respecto al financiamiento de subproyectos, cabe mencionar, que si bien el proceso de revisión de criterios se inicio en enero de 2016, se logró materializar en el periodo octubre – diciembre del mismo año, con productos destacados, como nuevos criterios, instrumentos y procedimientos adecuados a la nueva etapa.

El proceso de recolección de experiencias en torno a los subproyectos constó inicialmente de la definición de criterios e implementación de instrumentos para la recolección de experiencias de los distintos subproyectos ejecutados desde la perspectiva de las organizaciones comunitarias. Luego, con un procedimiento similar, se recupero información y experiencias desde la perspectiva de los diferentes equipos técnicos del Programa. Posteriormente, con los datos obtenidos se elaboraron matrices de análisis de resultados para ambos casos, con los cuales se elaboraron las propuestas que dieron origen a la modificación de los componentes y gestión de las solicitudes de financiamiento complementario.

La resultante de este proceso fue la adecuación de los instrumentos y criterios utilizados para la formulación y ejecución de las solicitudes que se presentaran a partir del próximo año, optimizando los recursos y buscando la eficiencia en el resultado de las mismas.

Entre los instrumentos adecuados en esta etapa, se destacan: la elaboración de la nueva “Guía y formularios de Presentación de Solicitudes de Financiamiento Complementario”, tanto para situaciones ordinarias como para los casos particulares de “Urgente Atención”; el “Calendario de presentaciones según Regiones/ Aglomerados”; los documentos para concursos de precios; y la “Guía para solicitud de equipamiento”.

Dichos procedimientos e instrumentos permitirán el próximo año continuar con la implementación de diversas acciones, con el objetivo de fortalecer las organizaciones comunitarias a las que el Programa acompaña.

B) Desempeño—Principales problemas de implementación

El presente año ha sido particular para el Proyecto dada la culminación del mismo en septiembre y la renegociación entre los Ministerios de Desarrollo Social, Exteriores y Culto y el PNUD para su continuidad en la Revisión Sustantiva I. Dicha situación no es catalogada como problemática pero si la mencionada gestión implicó retrasos en la transferencia de fondos en el último trimestre a las organizaciones comunitarias.

Otro aspecto a destacar es que a pesar de que la cantidad de proyectos complementarios financiados por el Programa y ejecutados por las organizaciones comunitarias ha sido considerable, aún se registra una proporción importante de organizaciones que registran déficits de infraestructura y servicios básicos.

Motivo por el cual durante el periodo octubre- diciembre 2016 se realizó un análisis exhaustivo que permitió comparar la situación actual con los resultados del diagnóstico elaborado en 2013, lo cual permitió trazar una propuesta de trabajo para dar respuesta a las situaciones que aún requieren intervención.

C) Lecciones Aprendidas

Durante el período analizado a la vez que las organizaciones comunitarias han continuado mejorando su capacidad de gestión y profundizado sus saberes respecto de las actividades y servicios que ofrecen, han ampliado su proyección comunitaria, incursionando crecientemente en diferentes problemáticas, afianzando vínculos y diversificando sus redes con distintos actores locales.

El proceso de trabajo de los equipos técnicos del Programa con las organizaciones, permitió profundizar un proceso de reflexión sobre procedimientos y criterios en la ejecución de los distintos subproyectos (alimentarios y complementarios). Dicha labor condujo a la reformulación de los criterios de seguimiento de subproyectos alimentarios, donde se readecuaron los criterios de seguimiento, como también los instrumentos y procedimiento inherentes al acompañamiento a las organizaciones comunitarias por parte de los mencionados equipos.

De la misma manera, se trabajó con los subproyectos de financiamiento complementario, recogiendo la experiencia acumulada tanto por las organizaciones comunitarias, como por los equipos técnicos del Programa. Tarea que permitió analizar y revisar los criterios y procedimientos existentes, evaluando las modificaciones correspondientes a implementar en la próxima etapa del Programa (a partir de octubre 2016, Revisión Sustantiva I).

En síntesis, la labor de reflexión desde el inicio del Proyecto hasta el momento, ha permitido replantear procedimientos y criterios a fin de continuar contribuyendo a que las organizaciones comunitarias brinden prestaciones alimentarias de calidad, promoviendo a su vez acciones tendientes a fortalecer a las mencionadas organizaciones en su proyección hacia la comunidad, es decir brindando servicios de cuidados a la población atendida.

D) Acciones planificadas para el mejoramiento del desempeño

En relación a los subproyectos alimentarios, se continuarán desarrollando las diferentes acciones tendientes a mejorar la calidad alimentaria así como las condiciones de seguridad e higiene, en las que se incluye la calidad y utilización del agua, como capacitaciones y asistencia técnica permanente.

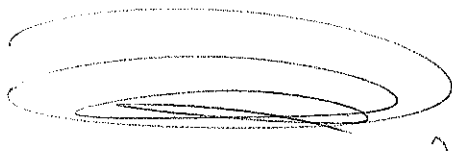
Por otra parte, y tomando como base el documento de análisis comparativo 2013-2016 respecto de la situación edilicia y de servicios básicos de las instalaciones en que las organizaciones brindan las prestaciones alimentarias, se trabajará que las mismas resuelvan las situaciones deficitarias que aún persisten en sus sedes.

Las acciones de sistematización y puesta en común de experiencias del Programa, ofrecen nuevas alternativas y posibilidades a los equipos técnicos territoriales, y a las organizaciones comunitarias, para continuar trabajando fuertemente con metodologías participativas y de articulación, conformando alianzas en función de los intereses, demandas e inquietudes expresados por las organizaciones comunitarias en línea con el enfoque de derechos en las políticas públicas.

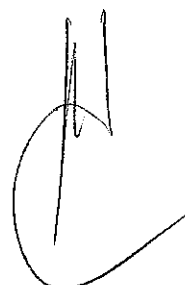
Preparado por: Lic. Johanna Rodriguez Silva, Mgr. Mauro Laguzzi – Área de Seguimiento.

Coordinación General Proyecto PNUD ARG 12/009 Lic. Miriam Rangone, Lic Matias López.

Fecha: Enero 2017.



Lic. MIRIAM INES RANGONE
Coordinador General
Responsable Operativo
Abordaje Comunitario - MDS
PNUD ARG 12/009



Lic. MATIAS LÓPEZ
Coordinador General
Resp. Adm. Financiero
Abordaje Comunitario - MDS
PNUD ARG 12/009